

Aan: Gemeenteraad en college B&W Wormerland  
Van: Loes Keijzer (beleidsadviseur jeugd)  
Datum: Augustus 2022  
Onderwerp: Evaluatie en vervolg gezinscoaches gemeente Wormerland

## **Inleiding**

De gemeente Wormerland werkt met twee gezinscoaches. Dit is een pilot van twee jaar die in 2021 is gestart. Met de keuze voor gezinscoaches wil de gemeente bijdragen aan een humaan jeugdzorgstelsel en het uit huis plaatsen van kinderen en dure zorg voorkomen. In deze evaluatie zetten we behaalde resultaten en de plannen voor vervolg uiteen. Dit document is een vervolg op een verslag dat in september 2021 is opgesteld.

### Conclusie

De gezinnen die gecoacht worden door de gezinscoaches zijn gebaat bij de gekozen aanpak. De in de pilot geformuleerde doelen worden voor een groot deel behaald. Het lukt om uithuisplaatsingen en onder toezichtstellingen door de jeugdbescherming te voorkomen. Het aantal incidenten en escalaties in de gezinnen neemt af en de gezinnen krijgen langzaamaan zelf weer greep op hun leven en toekomst.

### Risico's

Als de inzet van gezinscoaches binnen de gemeente niet structureel wordt, stoppen hun werkzaamheden na december 2022. Voor de gezinnen waar zij aan verbonden zijn, kan dit grote gevolgen hebben. Zij vallen in dat geval terug op hulpverlening die eerder voor hen niet werkte.

In deze evaluatie gaan we nog een keer kort in op de opzet van de pilot, maken we duidelijk waar we staan en onderbouwen we het voorstel voor vervolg.

## **De pilot**

In december 2020 is bij wijze van pilot in Wormerland 1 gezinscoach gestart, begin 2021 volgde de tweede gezinscoach. De pilot richt zich op verbetering van de hulp aan gezinnen waar de problemen zich in de loop van de tijd hebben opgestapeld en van generatie op generatie doorgegeven worden. Het gaat om gezinnen met een lange geschiedenis van meestal dure en versnipperde hulpverlening. Met de inzet van de gezinscoaches werken we aan meer effect en vooral ook een meer duurzaam effect van de hulpverlening. Dat vraagt aandacht, vertrouwen, tijd en samenwerking. Allen zijn nodig om leefpatronen te kunnen doorbreken die anders (generaties lang) tot complexe problemen blijven leiden. De coaches kunnen dus gedurende meerdere jaren aan een gezin verbonden zijn.

De pilot Gezinscoaches duurde 2 jaar. In eerste instantie was voor 1 jaar financiering gevonden en eind 2021 is op basis van een positieve evaluatie besloten ook het tweede jaar te financieren, beiden door incidentele middelen. Het college, de Raad en de directie waren enthousiast over de behaalde resultaten en ingezette koers.

Tijdens de pilotperiode is tweemaal een evaluatie uitgevoerd en voorgelegd aan het college en de Raad. De eerste dus eind 2021; de tweede ligt nu voor.

Het einde van de totale pilotperiode komt nu in zicht en daarmee de vragen naar resultaat en vervolg. Financiering voor 2023 en structureel vervolg is nu nodig.

## Waarom een pilot gezinscoaches?

De aanleiding tot de start van de pilot Gezinscoaches is nog altijd actueel. In april van dit jaar verscheen de 'hervormingsagenda jeugd' van staatssecretaris van Ooijen waarin hij zijn inzet voor verbetering van de jeugdhulp beschrijft. De noodzaak van integrale hulp, dichtbij de leefwereld van mensen, die niet onnodig problematiseert, spreekt daar sterk uit. Ook het belang van een stabiel thuis voor kinderen en het inzicht dat uithuisplaatsingen daar in de meeste gevallen niet aan bijdragen, wegen zwaar. Juist aan deze punten draagt de inzet van de gezinscoaches bij.

Vanuit andere gemeenten is bekend dat de methode die de gezinscoaches hanteren, goed werkt en mooie resultaten oplevert qua effectiviteit en efficiency. Zie bijlage "eentje die het begrijpt".

## Organisatie en werkwijze

### Beschikbare capaciteit en expertise

De pilot ging van start met twee gezinscoaches die elk voor 32 uur per week aan het werk zijn. In de periode september 2021 tot januari 2022 was een van de coaches met zwangerschapsverlof en was er dus minder inzet. Door de zwangerschapsverlof van 1 van de gezinscoaches is er gedurende 4 maanden geen instroom geweest en is het aantal aangemelde gezinnen op 8 uitgekomen.

De coaches werken altijd vanuit een lange termijnvisie, middels een integraal, breed gedragen plan. Zij zijn niet alleen (jeugd)hulpverlener, maar ook deskundig op het gebied van systemisch werk en systeemverandering. Zij zijn in staat om op een heel laagdrempelige wijze aan te sluiten bij de situatie van het gezin, de vragen en noden die daar leven en ook de eisen van de omgeving en de maatschappij daarbij te betrekken.

### Een doorgaande lijn uitvoering-beleid en andersom

De gezinscoaches zijn – nu nog via een uitzendbureau – in dienst van de gemeente Wormerland. Gedurende de gehele periode is er nauw samengewerkt met de afdeling beleid van de gemeente Wormerland. Dat blijkt belangrijk voor de positionering, de afstemming en de integrale werkwijze. Werkontwikkeling en beleidsontwikkeling vormen samen een geheel. De nauwe samenwerking met de afdeling beleid heeft er mede aan bijgedragen dat de focus in het integraal beleidsplan ligt op systemisch werken binnen het gehele sociaal domein. Ook de behoefte aan verdieping op de doorbraak methode vloeit voort uit deze samenwerking.

### Supervisie

De gezinscoaches werken aan multi-problematiek in gezinnen waarbij geregeld een inschatting gemaakt moet worden op veiligheid. Om dit verantwoord te doen is een afspraak gemaakt met een gedragswetenschapper van de Jeugdbescherming Regio Amsterdam (JBRA). Deze is zowel structureel als op afroep beschikbaar voor consultatie.

### Aanmeldingen

Aanmeldingen voor gezinscoaching komen binnen via het jeugdteam of via het integraal casusoverleg van Wormerland. Alle meldingen worden doorgesproken in het integraal casusoverleg, om van meet af aan het integrale karakter van de begeleiding te borgen. In het integraal casusoverleg zitten naast interne collega's van de afdeling WMO, werk en inkomen en iemand van het jeugdteam ook externe partners zoals oa de sociaal maatschappelijke dienst (SMD).

Omdat het bestaan van de gezinscoaching inmiddels bij meer partijen bekend is geraakt, is de verwachting dat meldingen straks ook via externe partners binnen zullen komen. Met Jeugdbescherming Amsterdam lopen besprekingen over de overdracht van gezinnen.

Per augustus 2022 zijn de gezinscoaches aan 8 gezinnen verbonden. Bij een negende gezin wordt nu gekeken of de gezinscoaches daar in gaan stappen. Er is ruimte voor groei naar 10 gezinnen, op basis van de huidige capaciteit. Met deze cijfers kan gesteld worden dat we bijna aan de maximale capaciteit zitten van de twee zittende gezinscoaches. Daar zij langere tijd aan gezinnen verbonden zijn is nieuwe instroom niet meer mogelijk wanneer het aantal van 10 is bereikt.

#### Uitvoerend en als casusregisseur

De gezinscoach is zowel uitvoerend hulpverlener als casusregisseur. Wanneer de gezinscoach binnenkomt bij een gezin neemt de gezinscoach (op korte termijn) de casusregie over. Zij voert dan dus regie op het integrale plan voor het gehele gezin. Dit houdt in dat de gezinscoach ook betrokken is bij beslissingen die binnen de gemeente genomen worden. Het advies van de gezinscoach weegt dan zwaar omdat deze goed zicht heeft op de problematiek en mogelijkheden binnen het gezinssysteem. Zij kan dus een goede inschatting maken van de effecten van besluiten over en rondom het gezin. Bij ingewikkelde vraagstukken waarbij de inschatting van de gezinscoach afwijkt van de inschatting van de betreffende afdeling, kunnen de betrokkenen de beslissing opschalen naar het afdelingshoofd.

#### Zo lang als nodig

De kracht van het werk van de gezinscoaches is dat deze niet is gekoppeld aan een bepaalde periode. De coach is aan het gezin verbonden zolang dat nodig en zinvol is.

### **Werkzame elementen**

Uit het verloop van de hulpverlening in de betrokken gezinnen valt op te maken welke elementen in de werkwijze het verschil maken, ten opzichte van de reguliere aanpak. We lichten een aantal punten toe:

#### Samenwerking met gezin

Na een aanmelding start de gezinscoach met open vizier. Zij maken kennis, zoeken naar de juiste aangrijpingspunten voor verandering in dit gezin. Vanuit dit contact starten zij de samenwerking. Vaak begint dat met praktische hulp. Zo werken zij stap voor stap, in het tempo van het gezin.

De gezinnen waarin de gezinscoaches actief zijn, zijn veelal bekend met hulpverlening die met een eigen opdracht en een specifiek doel binnenkomt. Bijvoorbeeld om opvoedondersteuning te bieden. Maar als de situatie in het gezin gedomineerd wordt door stress vanwege schulden of ruzie, dan komt een hulpverlener niet toe aan het toepassen van opvoedtips – en dan wordt de hulp vaak halverwege weer afgebroken. Doordat de gezinscoach bij de start de tijd neemt om uit te zoeken wat er als eerste aangepakt kan en moet worden, wordt dit risico veel kleiner.

#### Tijd

In de aanpak van de gezinscoaches is de tijd een belangrijk uitgangspunt. Zowel voor het opbouwen van een vertrouwensband met het gezin, maar ook voor het bestendigen van bereikte resultaten. De gezinscoaches blijven zo lang als nodig met een verschil in intensiteit. Soms vaak, soms langere periodes ertussen om het gezin ook zelf de ruimte te geven in het toepassen van het geleerde en bij een terugval hulp te vragen. Tijd is daarmee een factor die ruimte biedt om veranderingen in te laten slijten, duurzaam te maken.

#### Beschikbaarheid

Het feit dat de gezinscoaches op onregelmatige tijden bereikbaar zijn, ook 's avonds en in het weekend, draagt bij aan de opbouw van vertrouwen en samenwerking. Een goede illustratie daarvan is dat de gezinnen goed in staat blijken om zorgvuldig om te gaan met deze beschikbaarheid. De keren dat er een beroep op gedaan werd, bleek een relatief

kleine actie (even langs gaan in het weekend; een telefoontje op het moment dat het eropaan komt) een groot de-escalerend effect te hebben.

#### De-escaleren

Het gaat bij dit de-escaleren niet alleen om de vaardigheid om incidenten in het gezin tijdig te zien en tot leefbare proporties terug te brengen; het gaat ook om de alertheid en de vaardigheid om escalerende reacties van andere betrokkenen te voorkomen. Dat gebeurt bijvoorbeeld door vooruit te lopen op te verwachten meldingen of incidenten in de toekomst en al af te spreken wie dan wat onderneemt. Die werkwijze draagt aanzienlijk bij aan het hanteren van incidenten en aan gezamenlijk en koersvast volgen van het afgesproken plan.

#### Netwerk versterken

Voor een duurzaam resultaat in de gezinnen is het essentieel dat zij weer een netwerk opbouwen. Dat kost tijd en aandacht, omdat het oude netwerk in de loop der tijd vaak van de gezinsleden vervreemd is geraakt. Het blijkt mogelijk om contacten te herstellen of nieuwe steunende contacten op te bouwen, als daar bewust aan gewerkt wordt.

#### Budget

Om tijdig en op maat een interventie te kunnen bieden, kan de gezinscoach gebruik maken van een gezinscoachbudget van €5.000,-. Onderzoek naar de financieringsmogelijkheden uit andere voorzieningen vindt dan achteraf plaats waarna verrekening plaats kan vinden. Indien die financiering beschikbaar blijkt wordt het budget weer aangevuld. Deze werkwijze biedt de gezinscoaches de nodige slagkracht.

#### Samen leren en veranderen

Middels systeembijeenkomst en interne overleggen wordt er integraal gekeken naar het verloop van de hulp, de totstandkoming van maatwerk en de hobbels die zich daarbij voordoen. Uiteraard zijn er situaties waarin logica's van hulpverleningsinstellingen, de gemeente als verstrekker van voorzieningen en die van gezinnen uit elkaar lopen en zelfs botsen. In die situaties is het belangrijk te kijken naar onderliggende waarden, zoals legitimiteit, betrokkenheid en rendement. Op grond daarvan kunnen we met elkaar een koers uitzetten. In systeembijeenkomsten gebeurt dat met alle betrokken afdelingen. Dit zet een wederzijds leerproces op gang.

## **Resultaten**

Bij de start van de pilot werden doelen geformuleerd voor de korte en voor de lange termijn. In de evaluaties is een beeld ontstaan van de mate waarin die doelen ook bereikt zijn.

#### *Korte termijndoelen (na een jaar in beeld te brengen)*

Gezinscoaches komen binnen bij gezinnen, er is een werkrelatie opgebouwd.	<i>Dit is in alle gezinnen die gecoacht worden gelukt.</i>
Praktische hulpvragen kunnen samen met het gezin worden opgepakt.	<i>In alle gezinnen is er een samenwerking ontstaan waarbij dit lukt.</i>
De gezinscoach kan de eigen socialisatie van de gezinsleden bespreekbaar maken.	<i>In alle gezinnen is dit bespreekbaar gemaakt en mag het hier op hun eigen tempo over gaan.</i>

De gezinnen nemen meer op eigen initiatief contact op met de gezinscoach en durven eerlijker te zijn over wat er speelt en nodig is.	<i>Alle gezinnen nemen zelf contact op met de gezinscoach om vragen waar zij mee zitten bespreekbaar te maken. Er zijn meerdere concrete voorbeelden dat gezinsleden in gevoelige en ingewikkelde situaties de gezinscoach bellen.</i>
Integrale aanpak in samenwerking met alle interne- en externe betrokken partijen (denk aan bijvoorbeeld jeugdbescherming, jeugdteam, WMO, W&I, jobcoach e.d.)	<i>Het lukt om alle partijen bij elkaar te brengen. Tot een gezamenlijke koers komen is regelmatig taai, lukt in meer en mindere mate en vraagt doorontwikkeling</i>

*Enkele voorbeelden waaruit blijkt dat het lukt om de korte termijndoelen te halen zijn:*

- Door de leerkracht goed te betrekken bij de gezinsbegeleiding lukt het ouders en kind om afspraken over aanmelding bij het Speciaal Onderwijs na te komen. Eerder lukte dat niet waardoor het kind thuis zat.
- De samenwerking met informele hulp van een steungezin is weer op gang gekomen.
- Een moeder, net terug uit de detox, vreesde voor een terugval, maar kreeg in eerste instantie geen hulpverlener te pakken. De gezinscoach kon dankzij de bereikbaarheid buiten kantooruren meteen even langs gaan. Dat bracht snel rust.
- Spontaan langs gaan door de gezinscoach wordt niet meer als aanval maar als steun ervaren.
- De ambulante behandeling die een ouder ontvangt, krijgt meer betekenis en effect omdat deze ouder toestemming geeft om er thuis met de kinderen op verder te werken.
- Een kind dat tijdelijk niet thuis kon wonen, kon terugkeren. De betrokkenheid van de jeugdbescherming kon afgesloten worden; specialistische jeugdhulp bleek niet nodig en problemen met schulden konden opgepakt worden.
- Een ouder heeft ruimte en motivatie gevonden voor een opleiding. Die ruimte ontstond nadat aandacht was besteed aan verwerking van haar eigen verleden.
- In een casus waarbij meerdere gemeentelijke afdelingen betrokken zijn en waarin klachtenprocedures de situatie bepalen wordt nu langzaam resultaat geboekt in de afstemming tussen interne en externe partners. Integraal samenwerken en maatwerk wordt zo op basis van ervaringen in de uitvoering verder ontwikkeld.

#### *Lange termijndoelen*

Steunend netwerk	<i>In 4 gezinnen is hier concreet aan gewerkt en is het netwerk van het gezin actief betrokken en uitgebreid.</i>
Inzicht in socialisatie en effect daarvan op de opvoeding.	<i>Dit is therapeutische gespreksvoering en is in zeker 3 gezinnen al effectief mogelijk.</i>
Het doorbreken van een negatieve opvoedcultuur voor de toekomstige gezinnen; ouders zijn in staat tot goed genoeg ouderschap binnen de context.	<i>Wanneer er stappen gemaakt worden in de doelen van het gezin draagt dit altijd aan goed genoeg ouderschap. Dit blijft een lange termijndoel waar veel verdieping voor nodig is.</i>

Crisissen verminderen/stoppen.	<i>Dit effect is al duidelijk zichtbaar in 5 gezinnen.</i>
Afgeschaalde casussen vanuit het jeugdteam/jeugdbescherming/veilig thuis (wetende dat het kan zijn dat in eerste instantie een opschaling nodig blijkt, maar dan bijvoorbeeld voor kortere duur)	<i>Jeugdbescherming regio Amsterdam (JBRA) ziet een afname in het jaar 2021 van 25 casussen naar 17. Dit schrijven zij deels toe aan de gezinscoaches. De gezinscoaches bekijken samen met de JBRA welke langlopende casussen van JBRA naar de gezinscoaches over kunnen.</i>
Minder versnipperde hulpverlening, meer doorgaande zorglijn	<i>In alle gezinnen is lijn gebracht in de hulpverlening. Dat kan betekenen dat er minder personen/organisaties actief zijn in het gezin of dat ieders inzet onderling is afgestemd.</i>
Er is perspectief op de leefgebieden, denk aan schuld, wonen, onderwijs, gezondheid, sociaal emotioneel, werk/dagbesteding	<i>In alle gezinnen wordt aan minstens 1 leefgebied actief gewerkt. Daarmee is dit perspectief weer aangeboord. In zeker 4 gezinnen is op 1 of meer leefgebieden weer perspectief aanwezig.</i>
Het gezin functioneert weer zelfstandig.	<i>Bij 1 gezin kunnen we hiervan spreken en wordt gewerkt naar betrokkenheid van de gezinscoach om dit verder te bestendigen.</i>
Kostenbesparing in brede zin	<i>Zie de toelichting op kosten/baten in de bijlage</i>

*Enkele voorbeelden waaruit blijkt dat de lange termijndoelen dichterbij komen, zijn:*

- In een gezin dat langdurig zorg meed startte de gezinscoach terwijl er een advies lag tot uithuisplaatsing, opname en behandeling. Deze interventies konden voorkomen worden.
- In een gezin waar regelmatig crisissen uitbraken zijn deze nu gestopt. De inzet van wijkagenten na intensieve afstemming is tot op heden niet meer nodig geweest.
- In een situatie waarin overlast voorkwam en oplopende spanning van bewoners richting het gezin, is met de woningbouwvereniging een plan gemaakt. Huisuitzetting wordt op deze manier voorkomen evenals de daarbij komende kosten en de impact op het gezin en betrokken partijen.

## **Conclusie**

Op grond van alle beschikbare gegevens concluderen wij dat de werkwijze met gezinscoaches beloftevol is en dat het heel zinvol is deze voort te zetten.

## Voorgestelde vervolgstappen

In het voorgaande zijn de voorlopige resultaten van het werk met gezinscoaches beschreven. Wanneer het besluit genomen wordt om de inzet te continueren en financiering in de meerjarenbegroting op te nemen, kunnen we een meerjarige doorontwikkeling inzetten. Dat zal tot nog meer winst voor gezinnen en de samenleving leiden.

### Doorontwikkelen systemisch werken en doorbraakmethode

Door via het Instituut van Publieke Waarden trainingen te gaan volgen, willen we het systemisch werken en de doorbraakmethode breder in de organisatie laten inbedden. Zoals we nu gezien hebben is in de afgelopen anderhalf jaar tweemaal opgeschaald en doorbraak ingezet door het afdelingshoofd. Met de werkwijze van de gezinscoaches en de verdieping daarop door de training, verwachten we dat het afdelingshoofd minder doorbraak hoeft te forceren omdat de methodiek ingebed raakt binnen het gehele sociaal domein.

### Doelgroep.

De gekozen doelgroepomschrijving is passend: 'gezinnen met hardnekkige en complexe zich stapelende problematiek, die van generatie op generatie over gaat' is. Wel hebben we enkele specificaties en aanvullingen voor ogen:

- In gezinnen die de Nederlandse taal niet machtig zijn is het voor de gezinscoaches moeilijker om de metacommunicatie te gebruiken in het bewustwordingsproces van een gezin en hun patronen. Er wordt nader onderzocht hoe we in deze gezinnen gezinscoaching effectief kunnen toepassen.
- Gezinnen waar sprake is van veiligheidsproblematiek en waar de hulpverlening in het gezin twijfelt of vrijwillige inzet voldoende zal zijn, worden nu vaak direct doorgeleid naar de beschermingstafel en daarna naar de jeugdbescherming. Voorafgaand daaraan kan vaker dan nu voor de inzet van gezinscoaches gekozen worden.
- Er zijn gezinnen waar een flinke stapeling van problemen en overbelasting speelt, maar waar de intergenerationele overdracht nog niet (sterk) aan de orde is. We onderzoeken graag of inzet van een 'lichtere' variant van de gezinscoaches in deze gezinnen ook effect sorteert.

### Samenwerking in- en extern

We zetten in op verdere en hechtere samenwerking zowel intern als extern. Het gedachte goed geven we meer bekendheid en daarmee wordt de samenwerking verstevigd.

Ketenpartners zoals Jeugdbescherming, Veilig Thuis, Centrum Jong, Schoolmaatschappelijk werk en SCWO vragen ook om vervolgafspraken ter consolidatie van de gegroeide samenwerking.

Een alleenstaande jonge moeder had lang een relatie waarin geweld en afhankelijkheid een grote rol speelden. Ze stond hierin erg alleen, ondanks contacten met hulpverlening. In enkele maanden heeft zij een werkrelatie met de coach opgebouwd. Vanuit netwerk pleegzorg is het familienetwerk nu op meer gepaste afstand positief betrokken. Kwetsbare verhalen worden door moeder met de gezinscoach gedeeld, net als inzichten over gezonde relaties. Dit vraagt een lange adem. Het is te verwachten dat de moeder een keer een nieuwe relatie aan zal gaan, of dat een ex-partner weer contact zoekt. Dan zullen de familierelaties weer op scherp staan en is het zaak om wat bereikt is te behouden. Het gaat daarom nu om volhouden en blijven volgen wat zich in het leven van deze moeder afspeelt. Deze moeder is na overlast meldingen verhuisd naar een plek waar zij nu goed op haar plek is met haar zontje. Daarnaast is moeder gestart met een HBO opleiding. Om moeder te helpen in het verwerken van haar (traumatische)verleden is middels het gezinscoachbudget een deel van haar schulden afgelost die door haar ex-partner op haar naam zijn gemaakt. Het maandelijks aflossen van deze schulden wierp haar iedere keer terug naar haar verleden wat verwerking in de weg stond.

### Innovatieve psychiatrie

We zien belangrijke mogelijkheden voor samenwerking met de volwassen psychiatrie en huisartsen zodat hulp aan ouders verbonden wordt met ondersteuning aan het gezin thuis.

### Vervolg

Door middel van een jaarlijkse evaluatie gaan we uitvoeringsafspraken evalueren en waar nodig aanscherpen. Ook willen we kwaliteit en kwantiteit van de behaalde resultaten beter kunnen duiden.

Sinds anderhalf jaar is een gezin met 4 kinderen onder begeleiding van een gezinscoach. Bij de start waren er vanuit verschillende betrokken (hulpverlenings) instanties zorgen over de veiligheid van de kinderen. 1 instantie stond op het punt een melding te doen bij Veilig Thuis. Uithuisplaatsing voor deze 4 kinderen werd als een oplossing gezien. Daarnaast was sprake van woningoverlast. De Veilig Thuis melding is niet gedaan en inmiddels wordt in plaats van aan uithuiszetting danwel uithuisplaatsing ingestoken op een verhuizing van het gezin, is naschoolse opvang ingezet en zitten alle kinderen op speciaal onderwijs. De gezinscoach is trekker van het gezinsplan en daarmee de schakel tussen alle betrokken partijen zoals woningbouw, onderwijs, en hulpverlening.

## BIJLAGE

### Eerste raming van (maatschappelijke kosten en baten)

Voor het komen tot het kwantificeren van de baten kunnen wij ons slechts beperken tot de besparingen binnen de (specialistische) jeugdzorg. De andere (maatschappelijke) baten zijn nu niet in euro's uit te drukken. Wij willen middels de te volgen training door het Instituut van Publieke Waarden deze besparingen uit te drukken in euro's.

De nummering van de gezinnen in jaar 1 en 2 komen niet overeen met de begeleide gezinnen. Bij maatschappelijke baten moet gedacht worden aan minder inzet van de wijkagent, oplossen van klachten binnen andere afdelingen van de gemeente, soepele samenwerking met woningcorporatie, etc.

Na het besluit om gezinscoaches structureel in de begroting op te nemen, gaan we over van detachering naar in dienst bij de gemeente. Dit om kosten te verlagen en de binding binnen het sociaal domein te verstevigen.

<b>Besparing jaar 1</b>				<b>Kosten GC jaar 1</b>
<i>Gezin</i>	<i>Interventie</i>	<i>Kosten per jaar of per traject</i>	<i>Totaal per gezin</i>	Inzet GC:
				€ 167.096,-
1	- Altra IAG - Altra NIKA - Netwerk pleegzorgplaatsing	€ 19.080,- € 1.000,- € 30.000,-	€ 50.080,-	
2	- MEE traject	€ 1500,-	€ 1.500,-	
3	- Stichting MEE - Altra team Thuiszitters - Jeugdbescherming - Jeugdteam gestopt - Leerplicht niet actief	€ 1.500,- € 30.000,- € 16.080,- Onbekend Onbekend	€ 47.580,-	
4	- Simetri - Jeugdteam gestopt - Geen Beschermingstafel - Geen onderzoek VT	€ 3.820,- Onbekend € 1.100,- Regionale kosten	€ 4.920,-	
5	Nog geen besparingen			
	TOTAAL jaar 1		<b>€ 104.080,-</b>	<b>€ 167.096,-</b>
<b>Besparing jaar 2</b>				Kosten GC jaar 2
1	Inzet jeugdbescherming/ots (Netwerk)pleegzorgplaatsing	€ 16.068,- € 15.000,-	€ 31.068,-	
2	Opname en behandeling voorkomen Geen inzet jeugdteam Levvel Actief start niet	€ 99.288,- Bedrag onbekend € 3.532	€ 102.820,-	
3	Verminderde inzet wijkagent Spoedhulp voorkomen Opname volwassen ouder voorkomen Geen inzet jeugdteam	Onbekend € 11.000,- Onbekend Onbekend	€ 11.000,-	
	TOTAAL jaar 2		<b>€ 144.888,-</b>	<b>€ 157.000,-</b>

--	--	--	--	--